

Projektbericht

► Project Note

SOPHIST GmbH

Vordere Cramergasse 13
90478 Nürnberg
Deutschland

Coaching für
Projektmanagement
in Softwareentwick-
lungsprojekten

Coaching für Projektmanagement in Softwareentwicklungsprojekten

Bei einem Anbieter von IT-Lösungen für Informations- und Dokumentenverteilung sollte in einem Pilotprojekt mit einer Laufzeit von ca. einem Jahr und ca. 15 Beteiligten der darin eingesetzte Projektleiter in den typischen Projektmanagementaufgaben unterstützt und ausgebildet werden.



Umsetzung:

Im Zeitraum von einem Jahr wurde der Projektleiter kontinuierlich in der Ausführung seiner Tätigkeit unterstützt. Dieses Coaching wurde konkret in periodisch stattfindenden Workshops, Reviewsitzungen und Meetings durchgeführt. Zusammen mit dem Projektleiter wurden Tätigkeiten definiert und beschrieben, die für den erfolgreichen Abschluss des Projektes notwendig waren. Rollen wurden definiert und unterschiedliche Methoden und Techniken vorgeschlagen wie auch umgesetzt. Dies hatte unweigerlich eine Anpassung des gesamten Softwareentwicklungsprozesses – speziell bezüglich der Projektleitungsaufgaben und deren Schnittstellen – zur Folge. Dementsprechend wurde der IST-Prozess analysiert und mit neuen oder geänderten Vorgehensweisen erweitert. Zur weiteren Ausbreitung der erfolgreich eingesetzten neuen Methoden wurde eine Strategie zur Einführung dieser in anderen Projekten erarbeitet. Zu Ende des Pilotprojektes wurden die Ergebnisse dieses Coachings bereits in zwei weiteren Projekten erfolgreich eingesetzt.

Aufgabe:

Aufgrund des für den Kunden umfangreichen Projektes galt die Zielsetzung, das Projekt mit externer Hilfe erfolgreich zu gestalten, zu planen und zu steuern, so dass mit Ende des Projektes ein neues Softwareprodukt entstanden ist, das der Auftraggeber dann erfolgreich an seine Kunden verkaufen kann. Mit dieser Coachingmaßnahme sollten die Tätigkeiten des Projektleiters transparent werden, für den Auftraggeber definiert und der Projektleiter kontinuierlich in der Ausführung dieser Tätigkeiten gelehrt und begleitet werden.

Kundennutzen:

- ▶ Projektrollen wurden definiert
- ▶ Der Softwareentwicklungsprozess wurde bezüglich der Projektleitungsaufgaben und deren Schnittstellen angepasst.
- ▶ Der IST-Prozess wurde um neue oder geänderte Vorgehensweisen erweitert
- ▶ Erarbeitete Strategie zur Einführung der neuen Methoden in anderen Projekten



TECHNISCHE DATEN:

- Eingesetzte Methoden:**
- Methoden zur Projektplanung
 - Aufwandsabschätzung
 - Zieldefinition
 - Kommunikation im Projekt
 - Risikomanagement
 - Steuerung und Controlling

SOPHIST GmbH
Vordere Cramergasse 13
90478 Nürnberg
Deutschland

fon: +49 (0)9 11 40 900-0
fax: +49 (0)9 11 40 900-99

E-Mail: heureka@sophist.de
Internet: www.sophist.de
© SOPHIST